



Association pour la Protection du  
Patrimoine et de la Personne

## ***RAPPORT D'ACTIVITES 2024***

Mesdames, Messieurs,

L'Association pour la Protection du Patrimoine et de la Personne (A.3.P.) a été créée le 7 mai 2004 (JO du 5.06.2004) pour répondre aux exigences de la loi n° 2003-775 du 21 août 2003, dite loi Fillon, en matière de gestion associative du produit d'épargne retraite intitulé Plan d'Epargne Retraite Populaire (PERP).

Elle a souscrit auprès de Gan Patrimoine le contrat PERP « Gan Retraite Garantie » dont les droits ont été transférés vers le plan « Gan Initiative Retraite » souscrit par l'Association RIP auprès de Groupama Gan Vie à effet du 1<sup>er</sup> octobre 2011.

L'Association a également souscrit auprès de l'assureur le contrat « Gan-Obsèques », le contrat « Gan Patrimoine Expertise », assurance sur la vie de type multisupport dont les garanties sont libellées en unités de compte et en euros, le contrat « Gan Patrimoine Solution Succession », le contrat « Gan Patrimoine Madelin Retraite » et le contrat « Gan Patrimoine Objectif Retraite ».

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 6 octobre 2016 a approuvé la fusion absorption de l'Association ARPF par l'Association A3P conformément au traité de fusion signé le 7 juin 2016.

En conséquence, les contrats souscrits par l'Association absorbée ont été repris par l'Association A3P.

Elle a, depuis, souscrit différents contrats de Prévoyance et Vie Entière.

Les statuts de l'Association ont été revus pour adaptation aux dispositions de la loi n° 2005-1564 du 15 décembre 2005 et son décret d'application du 1<sup>er</sup> août 2006, puis le 6 octobre 2016, suite à la fusion absorption de l'Association ARPF.

Le regroupement de Gan Patrimoine avec les autres sociétés d'assurance vie du Groupe ayant donné naissance à Groupama Gan Vie à compter du 31 décembre 2009, la nouvelle société vie du groupe Groupama est l'assureur des contrats souscrits par l'Association sans modification des garanties contractuelles et des engagements réciproques.

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire, conformément aux statuts de l'Association, pour vous rendre compte de son activité en 2024, et soumettre à votre approbation les comptes de l'exercice écoulé ainsi que les diverses résolutions.

## **I – RAPPORT D’ACTIVITES**

- Nombre de contrats et évolution du portefeuille p. 3
  - Répartition du portefeuille par nature de contrats p. 4
- Epargne Multisupports :
  - Gan Patrimoine Evolution p. 5
  - Gan Prévoyance Perspectives Epargne (ex GPEA) p. 7
- Retraite Multisupports
  - Gan Patrimoine Objectif Retraite p. 9
  - Gan Prévoyance Retraite Active p. 10
- Mixtes / Vie Entières
  - Gan Patrimoine Sérénité Obsèques et Essentiel p. 11
  - Gan Prévoyance Sérénité Obsèques et Essentiel p. 12
- Prévoyance / Santé
  - Gan Prévoyance Santé p. 13
  - Gan Prévoyance Protection et Homme Clé p. 14
  - Gan Patrimoine Protection Plus p. 15
  - Gan Prévoyance Garantie des Accidents de la Vie p. 16
- Nouveaux contrats et avenants p. 17

## **II – RAPPORT FINANCIER**

p. 18

## **III – BUDGET PREVISIONNEL**

p. 20

## I - RAPPORT D'ACTIVITES

Nombre de contrats, en cours de commercialisation ou fermés à la vente, au 31 décembre 2024 et variation du portefeuille :

Contrat	Nombre au 31/12/2024	Nombre au 31/12/2023	Variation
---------	----------------------------	----------------------------	-----------

### *Epargne multisupports*

<b>Gan Patrimoine Evolution</b>	41 209	36 344	+ 13 %
<b>Gan Prévoyance Perspectives Epargne</b> (ex GPEA)	34 476	33 764	+ 2 %

### *Retraite multisupports*

Gan Patrimoine Madelin Retraite	323	367	- 12 %
<b>Gan Patrimoine Objectif Retraite</b>	5 806	4 977	+ 17 %
Gan Prévoyance Retraite Madelin	5 890	6 675	- 12 %
<b>Gan Prévoyance Retraite Active</b>	53 221	53 694	- 1 %

### *Retraite en euros*

Gan Prévoyance Retraite Indépendant	5 762	6 312	- 9 %
Gan Indépendant / Gan Patrimoine Indépendant	1 131	1 232	- 8 %
Gan Retraite Indépendant	6 081	6 568	- 7 %
Gan Retraite Professionnel	1 988	2 262	- 12 %
Relais Retraite Indépendant	75	103	- 27 %

### *Mixtes / Vie entières*

<b>Gan Patrimoine Sérénité</b>	4 419	3 683	+ 20 %
<b>Gan Prévoyance Sérénité</b>	36 134	29 549	+ 22 %
Gan Obsèques	11 102	12 034	- 8 %
Gan Patrimoine Solution Succession	2 498	2 657	- 6 %

### *Prévoyance / Santé*

<b>Gan Patrimoine Protection Plus</b>	1 433	913	+ 55 %
Gan Patrimoine Sécurité Famille & Pro	1 258	1 440	- 13 %
<b>Gan Prévoyance Protection &amp; GPP Homme Clé</b>	20 461	13 206	+ 55 %
Gan Prévoyance Sécurité Famille & Pro	31 480	36 437	- 14 %
<b>Gan Prévoyance Santé</b>	21 592	20 225	+ 7 %
Gan Sécurité Professionnel	646	762	- 15 %
<b>Garantie des Accidents de la Vie</b>	739	297	+ 148 %

<b>Contrats ouverts à la vente</b>	<b>219 490</b>	<b>196 652</b>	<b>+ 12%</b>
------------------------------------	----------------	----------------	--------------

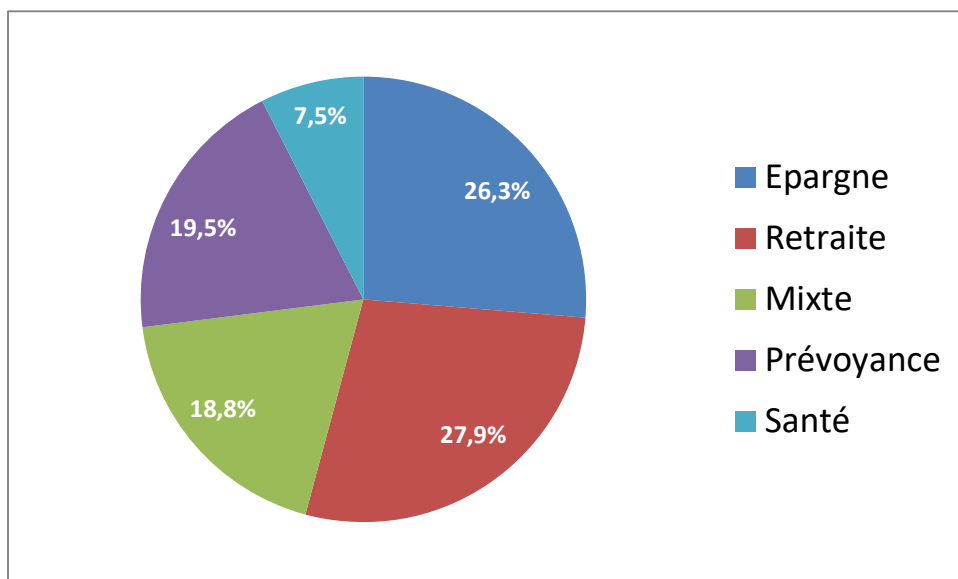
Tous contrats	287 724	273 501	+ 5 %
---------------	---------	---------	-------

### Légendes :

en gras : contrats ouverts à la vente

Réseau Gan Prévoyance	Réseau Gan Patrimoine
--------------------------	--------------------------

## Répartition du portefeuille par nature de contrats au 31 décembre 2024



Par rapport au 31 décembre 2023, la proportion de

- contrats **Mixtes** croît de 2 points,
- contrats de **Prévoyance**, d'**Epargne** et de **Santé** est stable,
- contrats de **Retraite** baisse de 2 points.

## **GAN PATRIMOINE EVOLUTION**

### **Les données chiffrées :**

#### **▪ Les nouvelles adhésions et les versements effectués en 2024**

<b>Type mvt</b>	<b>Nombre</b>		<b>Versement net de frais (en €)</b>		<b>UC (en %)</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Souscription</b>	6 128	5 903	118 489 419	108 385 573	57,93	59,99
<b>Versement libre</b>	5 584	4 540	102 152 130	85 035 002	63,52	64,95
<b>Versement programmé</b>	68 380	60 533	5 502 170	4 998 951	76,15	78,60
<b>Transfert Fourgous</b>	181	208	4 777 946	6 319 389	39,58	39,71
<b>Total</b>	80 273	71 184	230 921 665	204 738 914	60,46	61,88

Les frais sur chargement moyens sont de 1,96% à la souscription, 2,21% pour les versements libres, 2,67% pour les versements programmés et 0,68% en cas de transfert Fourgous ; ils doivent être comparés au taux de chargement théorique du produit, soit 4,50% (1% pour les transferts Fourgous).

Sur la collecte, le taux d'unités de compte baisse d'un point par rapport à 2023.

L'âge moyen à la souscription des contrats est en baisse à 44 ans contre 45 ans en 2023 et 46 ans en 2022.

L'âge moyen du portefeuille est de 50 ans contre 51 ans en 2023.

#### **▪ L'évolution des primes moyennes**

<b>Type mouvement</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Souscription</b>	19 722	18 738	19 767	19 641
<b>Versement libre</b>	18 708	19 140	20 308	20 709

#### **▪ Les sorties 2024**

<b>Type mouvement</b>	<b>Nombre</b>	<b>Montant</b>	<b>dont UC</b>
Rachat partiel	4 771	59 427 851	50,59 %
Rachat programmé	2 658	2 522 377	20,45 %
Rachat total	1 131	20 372 140	63,05 %
Décès	262	18 246 813	46,09 %
<b>Total</b>	<b>8 822</b>	<b>100 569 381</b>	<b>51,54 %</b>

▪ **Le portefeuille en 2024**

<b>PM</b>	<b>1 381 105 650</b>	
<i>dont Euros</i>	<i>491 604 234</i>	
<i>dont UC</i>	<i>889 501 417</i>	<i>64,41 %</i>

A fin décembre 2024, 41 209 contrats Gan Patrimoine Evolution sont en cours pour un montant d'encours de plus de 1 381 M€.

La part en unités de compte représente près de 65 % de l'encours.

**La participation aux bénéfices au titre de 2024 :**

Sur le contrat Gan Patrimoine Evolution, le taux de PB du Fonds en Euros est de **2 % net** majoré d'un bonus de PB de :

- ✓ **0,80 %** net sur la part euros des contrats en gestion libre dès lors que le taux d'UC est au moins égal à 30% sur le contrat,
- ✓ **1,50 %** net sur la part euros des contrats en gestion déléguée.

## **GAN PREVOYANCE PERSPECTIVES EPARGNE**

(ex GAN PREVOYANCE EPARGNE ACTIVE)

### **Les données chiffrées :**

- Les nouvelles adhésions et les versements effectués en 2024**

Type mvt	Nombre		Versement net de frais		UC (en %)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Souscription</b>	2 593	2 030	30 495 380	24 368 138	52,74	42,56
<b>Versement libre</b>	739	611	13 522 989	10 763 161	45,75	34,20
<b>Versement programmé</b>	230 838	230 403	21 691 297	20 994 072	31,74	29,04
<b>Transfert Fourgous</b>	22	22	426 973	398 248	53,16	25,84
<b>Total</b>	234 192	233 066	66 136 639	56 523 618	44,42	35,83

Les frais sur chargement moyens sont de 2,27% à la souscription, 2,10% pour les versements libres, 4,41% pour les versements programmés et 0,77% en cas de transfert Fourgous ; ils doivent être comparés au taux de chargement théorique du produit, soit 4,50% (1% pour les transferts Fourgous).

L'âge moyen à la souscription des contrats est de 58 ans, en baisse d'un an par rapport à 2023 et 2022. L'âge moyen du portefeuille est de 64 ans, stable par rapport à 2023.

- Les primes moyennes**

Type mouvement	2024	2023	2022
<b>Souscription</b>	12 034	12 330	9 907
<b>Versement libre</b>	18 692	18 053	18 790

□

- Les sorties 2024**

Type mouvement	Nombre	Montant en €	dont UC
Rachat partiel	2 758	12 653 533	24,91 %
Rachat programmé	2 707	1 035 801	1,45 %
Rachat total	1 392	13 966 126	25,58 %
Décès	475	10 002 170	21,62 %
<b>Total</b>	<b>7 332</b>	<b>38 437 522</b>	<b>23,64 %</b>

- **portefeuille en 2024**

<b>PM</b>	<b>555 351 011</b>	
<i>dont Euros</i>	<i>397 895 965</i>	
<i>dont UC</i>	<i>157 455 046</i>	<i>28,35 %</i>

A fin décembre 2024, 34 476 contrats Gan Prévoyance Perspectives Epargne sont en cours pour un montant d'encours de plus de 555 M€.

La part en unités de compte représente 28% de l'encours.

### **La participation aux bénéfices au titre de 2024 :**

Sur le contrat Gan Prévoyance Perspectives Epargne, le taux de PB du Fonds en Euros est de

**2 % net** majoré d'un bonus de PB de :

- ✓ **0,80 %** net sur la part euros des contrats en gestion libre dès lors que le taux d'UC est au moins égal à 30% sur le contrat,
- ✓ **1,50 %** net sur la part euros des contrats en gestion déléguée.



## **GAN PATRIMOINE OBJECTIF RETRAITE**

Contrat d'assurance vie de type multisupports ayant pour objet la constitution d'une retraite surcomplémentaire par capitalisation, par le versement de cotisations régulières.

Contrat commercialisé en avril 2014.

### **Les données chiffrées :**

- **Les adhésions en 2024**

Type mvt	Nombre		Versement net de frais		UC (en %)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Souscription</b>	1 515	1 545	663 403	609 756	90,61	97,38
<b>Versement libre</b>	78	44	323 554	150 549	86,69	94,97
<b>Primes périodiques</b>	50 903	43 256	7 941 657	6 332 336	91,59	93,40
<b>Total</b>	52 496	44 847	8 928 614	7 092 641	91,34	93,78

Les frais sur chargement moyens s'élèvent à 3,45% (taux de chargement théorique du produit : 4,50% + 3% de la prime pour la Garantie Relais et + 12% pour la garantie réversion majorée).

- **Le portefeuille en 2024**

<b>PM</b>	<b>29 934 723</b>	
<i>dont Euros</i>	<i>3 545 986</i>	
<i>dont UC</i>	<i>26 388 737</i>	<i>88,15 %</i>

A fin décembre 2024, le portefeuille totalise 5 806 contrats pour un encours de 29,9 M€.

La part en unités de compte représente plus de 88 % de l'encours.

Les ouvertures de contrats se font en moyenne à 42 ans, contre 41 en 2023.

L'âge moyen du portefeuille est de 45 ans, stable par rapport à 2023.

- **Taux de participation aux bénéfices 2024**

Sur le fonds Euros, le taux de participation aux bénéfices s'élève à **2 %** pour 2024.

## **GAN PREVOYANCE RETRAITE ACTIVE**

Contrat d'assurance vie de type multisupports ayant pour objet la constitution d'une retraite surcomplémentaire par capitalisation, par le versement de cotisations régulières.

Contrat commercialisé en juin 2014.

### **Les données chiffrées :**

- **Les adhésions en 2024**

Type mvt	Nombre		Versement net de frais		UC (en %)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Souscription</b>	3 456	3 369	1 644 113	1 049 598	96,98	95,50
<b>Versement libre</b>	743	692	11 681 704	10 768 009	86,78	85,70
<b>Primes périodiques</b>	540 221	553 712	55 891 345	57 169 890	87,10	88,16
<b>Transfert Fourgous</b>	496	334	9 233 670	5 168 304	96,85	93,87
<b>Total</b>	544 916	558 107	78 450 832	74 155 801	88,41	88,30

Les frais sur chargement moyens s'élèvent à 4,71 % (taux de chargement théorique du produit : 4,50% + 3% de la prime pour la Garantie Relais et + 12% pour la garantie réversion majorée).

- **Le portefeuille en 2024**

<b>PM</b>	<b>513 334 455</b>	
<i>dont Euros</i>	<i>77 574 963</i>	
<i>dont UC</i>	<i>435 759 492</i>	<i>84,89 %</i>

A fin décembre 2024, le portefeuille compte 53 221 contrats pour un encours s'élevant à 513,3 M€.

La part en unités de compte représente près de 85 % de l'encours.

Les ouvertures de contrats se font en moyenne à 44 ans (contre 43 ans en 2023) ; la moyenne d'âge du portefeuille est de 50 ans (contre 49 ans en 2023).

- **Taux de participation aux bénéfices 2024**

Sur le fonds Euros, le taux de participation aux bénéfices s'élève à **2 %** pour 2024.

## **GAN PATRIMOINE SERENITE**

Gan Patrimoine Sérénité est une offre vie entière permettant, en contrepartie du paiement de cotisations périodiques, le versement au(x) bénéficiaire(s) désigné(s) d'un capital en cas de décès de l'assuré.

Décliné en deux offres obsèques et successorales, et trois contrats selon l'objectif recherché :

- Gan Patrimoine Sérénité Obsèques
- Gan Patrimoine Sérénité Essentiel
- Gan Patrimoine Sérénité Succession

Contrat commercialisé en mai 2017.

### **Les données chiffrées :**

#### **• Les adhésions en 2024**

Type de Primes	Nombre d'adhésions	Prime moyenne mensuelle (€)	Capital moyen (€)
PP	278	66	7 832
PU	0		
<b>TOTAL</b>	<b>278</b>		

#### **• Le portefeuille à fin 2024**

Au 31 décembre 2024, le portefeuille compte 4 419 contrats en cours.

Ces contrats représentent une provision mathématique de 8 M€ ; les capitaux garantis s'élèvent à 34,6 M€.

99,8 % de ces contrats sont en primes périodiques.

#### **• Taux de participation aux bénéfices 2024**

Le taux de participation aux bénéfices s'élève à 1,80 % pour 2024.

## **GAN PREVOYANCE SERENITE**

Gan Prévoyance Sérénité est une offre vie entière permettant, en contrepartie du paiement de cotisations périodiques, le versement au(x) bénéficiaire(s) désigné(s) d'un capital en cas de décès de l'assuré.

Décliné en deux offres obsèques et successorales, et trois contrats selon l'objectif recherché :

- Gan Prévoyance Sérénité Obsèques
- Gan Prévoyance Sérénité Essentiel
- Gan Prévoyance Sérénité Succession

Contrat commercialisé en octobre 2016.

### **Les données chiffrées :**

#### **• Les adhésions en 2024**

Type de Primes	Nombre d'adhésions	Prime moyenne mensuelle (€)	Capital moyen (€)
PP	3 644	50	5 425
PU	0		
<b>TOTAL</b>	<b>3 644</b>		

#### **• Le portefeuille à fin 2024**

Au 31 décembre 2024, le portefeuille compte 36 134 contrats en cours.

Ces contrats représentent une provision mathématique de 59,6 M€ ; les capitaux garantis s'élèvent à 196 M€.

Presque 100 % de ces contrats sont en primes périodiques.

#### **• Taux de participation aux bénéfices 2024**

Le taux de participation aux bénéfices s'élève à 1,80 % pour 2024.

## **GAN PREVOYANCE SANTE**

Contrat complémentaire santé

### **Les données chiffrées :**

Pour la 6<sup>ème</sup> année consécutive, le nombre de contrats en portefeuille progresse.

Par rapport à 2023, le nombre d'affaires nouvelles croît de 23 % et le nombre de résiliations baisse de 4 %. Le portefeuille progresse de 6,8 % en nombre de contrats.

Portefeuille		Evolution	Affaires nouvelles		Résiliations	
2024	2023		2024	2023	2024	2023
21 592	20 225	+ 6,8 %	4 162	3 371	2 795	2 913

## **GAN PREVOYANCE PROTECTION**

et

## **GAN PREVOYANCE PROTECTION HOMME CLÉ**

Contrats de prévoyance ayant pour objet des garanties en cas de décès de l'assuré, des garanties d'assistance, et éventuellement des garanties complémentaires en cas d'invalidité et d'incapacité.

Contrats commercialisés en octobre 2022 (Gan Prévoyance Protection) et en octobre 2023 (Gan Prévoyance Protection Homme Clé).

### **Les données chiffrées :**

#### **Contrat Gan Prévoyance Protection**

Portefeuille		Evolution	Affaires nouvelles		Résiliations	
2024	2023		2024	2023	2024	2023
20 449	13 206	<b>+55 %</b>	8 633	8 944	1 390	521

#### **Contrat Gan Prévoyance Protection Homme Clé**

Portefeuille		Evolution	Affaires nouvelles		Résiliations	
2024	2023		2024	2023	2024	2023
12	0	<b>NS</b>	12	0	0	0

## **GAN PATRIMOINE PROTECTION PLUS**

Contrat de prévoyance ayant pour objet des garanties en cas de décès de l'assuré, des garanties d'assistance, et éventuellement des garanties complémentaires en cas d'invalidité et d'incapacité.

Contrat commercialisé en octobre 2022

### **Les données chiffrées :**

Portefeuille		Evolution	Affaires nouvelles		Résiliations	
2024	2023		2024	2023	2024	2023
1 433	913	<b>+58 %</b>	657	627	137	42

## **GAN PREVOYANCE GARANTIE DES ACCIDENTS DE LA VIE**

Contrat de prévoyance ayant pour objet des garanties en cas de décès de l'assuré, des garanties d'assistance, et éventuellement des garanties complémentaires en cas d'invalidité et d'incapacité.

Contrat commercialisé en juin 2023

### **Les données chiffrées :**

Portefeuille		Evolution	Affaires nouvelles		Résiliations	
2024	2023		2024	2023	2024	2023
739	297	+ 148 %	465	297	23	0



## Contrats et avenants signés en 2024

### **Avenants :**

- Gan Patrimoine Evolution :
  - 5 mars 2024 :
    - ✓ ajout du support temporaire en UC «Porphyre Vert Mai 2024»
    - ✓ ajout du support temporaire en UC «Telluma Oblig Mai 2024»
  - 18 juin 2024 :
    - ✓ ajout du support temporaire en UC «Porphyre Septembre 2024»
    - ✓ ajout du support temporaire en UC «Telluma Septembre 2024»
    - ✓ ajout du support temporaire en UC «Héliopse Septembre 2024»
  - 2 octobre 2024 :
    - ✓ ajout du support temporaire en UC «Porphyre Janvier 2025»
    - ✓ ajout du support temporaire en UC «Telluma Janvier 2025»
    - ✓ ajout du support temporaire en UC «Groupama maturité 2030»
- Gan Patrimoine Objectif Retraite :
  - 5 mars 2024 :
    - ✓ Les profils de Gestion à Horizon sont transformés en profils durables
- Gan Prévoyance Retraite Active :
  - 5 mars 2024 :
    - ✓ Les profils de Gestion à Horizon sont transformés en profils durables

## II - **RAPPORT FINANCIER**

### 1) **Compte de résultat (en Euros)**

Charges		Produits	
Charges d'exploitation	211 974	Produits d'exploitation	345 177
Impôt sur les bénéfices	42 144	Reprise sur provisions et dépréciation	14 934
Solde créditeur	144 103	Produits financiers	38 110
<hr/>		<hr/>	
<b>Total</b>	<b>398 221</b>		<b>398 221</b>

### **Commentaires :**

#### Les produits

Les produits d'exploitation sont composés uniquement des droits d'entrée qui s'élèvent en 2024 à 15 € par adhésion et des cotisations annuelles de 4 € pour le contrat Gan Patrimoine Objectif Retraite.

#### Les charges

Les charges d'exploitation s'élèvent à 211 974 € en 2024.

Elles correspondent principalement à :

- ✓ Frais relatifs à la convocation individuelle à l'Assemblée Générale : 53 700 €
- ✓ Frais de communication : 53 452 €
- ✓ Dons : 42 500 €
- ✓ Frais de fonctionnement courant : 17 560 €
- ✓ Frais d'AG et CA : 10 763 €
- ✓ Honoraires juridiques : 6 996 €
- ✓ Honoraires comptables : 6 725 €
- ✓ Prime assurance RC administrateurs : 6 723 €
- ✓ Loyer et charges Siège Social : 5 534 €
- ✓ Frais de déplacement et Indemnités : 4 903 €

## 2) Bilan (en Euros)

ACTIF		PASSIF	
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
Autres créances	64 735	Capital	33 535
Placements	3 250 000	Report à nouveau	2 154 793
Disponibilités	155 322	Bénéfice de l'exercice	144 103
	<u>3 470 057</u>		<u>2 332 431</u>
		<b>DETTES</b>	
		Fournisseurs	39 018
		Fiscales et sociales	0
		Autres	975
			<u>39 993</u>
Charges constatées d'avance	530	Produits constatés d'avance	1 098 163
<b>TOTAL</b>	<b>3 470 587</b>	<b>TOTAL</b>	<b>3 470 587</b>

### A l'actif

#### Disponibilités

Les disponibilités correspondent au solde des comptes courant, d'épargne BNP et des intérêts courus à recevoir sur les placements.

### Au passif

#### Dettes

Les dettes fournisseurs correspondent aux factures à régler et à la provision des factures non parvenues au 31/12/2024.

### **3) Affectation du résultat**

Nous vous proposons d'affecter le résultat bénéficiaire de 144 102.90 € de la manière suivante :

Affectation :

<b>- Au Fonds Social</b>	<b>16 465,35 €</b>
<b>- Au Report à Nouveau</b>	<b>127 637,55 €</b>

### **III - BUDGET PREVISIONNEL 2026**

Le budget prévisionnel présenté a été établi en tenant compte de la progression attendue des adhésions et par voie de conséquence, de l'augmentation du volume des droits d'entrée et cotisations.

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION REPRESENTE PAR SON PRESIDENT**